

STRATEGINIS PLANAS
2021 – 2023 METAMS

PRITARTA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros
centro tarybos
2020 m. gruodžio 14 d. protokolu Nr. 25

PATVIRTINTA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros
centro direktoriaus
2021 m. sausio 22 d. įsakymu Nr. V1-04

TURINYS

I. ĮVADAS	3
II. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS	4
III. SITUACIJOS ANALIZĖ	5
POLITINIAI VEIKSNIAI	5
EKONOMINIAI VEIKSNIAI	5
SOCIALINIAI KULTŪRINIAI VEIKSNIAI	6
TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI	7
SSGG ANALIZĖ	7
IV. ĮSTAIGOS VEIKLOS STRATEGIJA	10
VIZIJA	10
MISIJA	10
FILOSOFIJA	10
PRIORITETAI	10
V. ĮSTAIGOS STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	11
VI. STRATEGINIO REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS	12
Prioritetas: SKATINTI BENDRUOMENĖS NARIŲ SUSIBŪRIMĄ TIKSLINEI VEIKLAI	12
Prioritetas: TEIKTI KOKYBIŠKAS KULTŪROS IR SPORTO PASLAUGAS BENDRUOMENĖS NARIAMS, UŽTIKRINANT JŲ PASIEKIAMUMĄ	13
VII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS, STEBĖSENA IR LAUKIAMI REZULTATAI	17

I. ĮVADAS

2013 m. po struktūrinių pertvarkymų Kauno r. kultūros centruose, rugpjūčio 31 d. Kauno r. Garliavos sporto centras tapo Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centru (toliau – Centras), veikiančiu pagal Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro nuostatus, patvirtintus Kauno rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 17 d. sprendimu TS-454.

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro strateginio plano 2021–2023 metams tikslas – užtikrinti veiksmingą Centro veiklos valdymą, siekti nuoseklios bendruomenės telkimo politikos, numatyti, kaip bus įgyvendinti Centro veiklai keliami reikalavimai, pasirinkti teisingą plėtros kryptį ir prioritetus, planuoti kaitos pokyčius.

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro strateginis planas 2021–2023 metams sudarytas remiantis:

1. Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019–2021 m. strateginiu veiklos planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. vasario 8 d. įsakymu Nr. V-109;

2. Lietuvos Respublikos Kultūros ministro valdymo sričių 2020–2022 m. strateginiu veiklos planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2020 m. vasario 11 d. įsakymu Nr. ĮV-88;

3. Kauno rajono savivaldybės 2013–2020 m. strateginiu plėtros planu, patvirtintu 2013 m. birželio 27 d. Kauno rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-256;

4. Kauno rajono savivaldybės 2020–2022 m. strateginiu veiklos planu, patvirtintu Kauno rajono savivaldybės tarybos 2020 m. sausio 23 d. sprendimu Nr. TS-1;

5. Centro darbuotojų, meno vadovų, Centro tarybos narių, Garliavos miesto seniūnaičių, aktyvių bendruomenės narių bei mėgėjų meno kolektyvų dalyvių siūlymais ir rekomendacijomis.

II. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras (toliau - Centras) – įstaiga Kauno rajone, teikianti visapusiškas, kokybiškas, modernias sporto ir kultūros paslaugas, turinti savo balanse didžiausią rajone multifunkcinę salę ir vienu metu galinti aptarnauti didžiausią Garliavos ir Kauno rajono gyventojų skaičių. Centras teikia ir treniruoklių salės abonemento bei patalpų nuomos paslaugas.

Kauno rajono savivaldybės tarybos 2013 m. vasario 28 d. sprendimu Nr. TS-36, reorganizuojant Kauno rajono Garliavos kultūros centrą, prijungiant jį prie Kauno rajono Garliavos sporto centro, nuo 2013 metų rugpjūčio 31 dienos įstaiga tapo Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centru su naujais tikslais, uždaviniais bei veiklos sritimis.

Vienas pagrindinių Centro tikslų yra kokybiškas bendruomenės kultūrinių ir sportinių poreikių tenkinimas. Nuolat siekiama sukurti bendruomenės nariams sąlygas tobulėti per meninę ir sportinę veiklą, mokytis bet kuriame savo amžiaus tarpsnyje. Viena iš Garliavos įstaigų teikianti nemokamus suaugusiųjų mėgėjų meno užsiėmimus yra Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras, todėl mėgėjų meno kolektyvuose ir sportiniuose užsiėmimuose vyksta aktyvi veikla. Čia sudarytos palankios sąlygos kiekvienam bendruomenės nariui laisvai lankyti meno užsiėmimus ar sportines treniruotes (mokestis, patvirtintas Kauno rajono savivaldybės tarybos), nepriklausomai nuo priklausymo įvairioms socialinėms grupėms, rasei, religijai ar kita. Dauguma Garliavos gyventojų yra aktyvūs, kūrybingi, turintys idėjų, norintys jas realizuoti bendruomeninėje bei kūrybinėje ar sveikatingumo veikloje, aktyviai dalyvauja Garliavos bendruomenės renginiuose, mėgėjų meno kolektyvų veikloje.

Įstaiga moderni, kompiuterizuota, dirba kvalifikuoti ir aukštąjį arba aukštesnįjį išsilavinimą turintys darbuotojai. Centras tarp kitų rajono įstaigų išsiskiria moderniomis idėjomis, profesionaliojo meno bei masiniais renginiais ir sporto varžybomis.

III. SITUACIJOS ANALIZĖ

POLITINIAI VEIKSNIAI

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras yra įsikūręs Garliavos mieste, kuris yra Garliavos miesto ir apylinkių seniūnijų centras. Garliavoje gyvenamąją vietą 2020-01-01 d. duomenimis yra deklaravę 11 178 gyventojai, o Garliavos apylinkių seniūnijos teritorijoje registruoti – 8 201 gyventojai. Todėl Centro aptarnaujamų gyventojų kiekis siekia 19 379 gyventojų.

Miesto teritorijoje yra trys bendrojo ugdymo įstaigos: Juozo Lukšos gimnazija, Jonučių progimnazija, Garliavos Adomo Mitkaus pagrindinė mokykla su Mastaičių pagrindinio ugdymo skyriumi. Veikia trys darželiai: lopšelis-darželis „Obelėlė“, lopšelis-darželis „Eglutė“, Jonučių darželis.

Taip pat Garliavoje veikia Garliavos meno mokykla, Kauno rajono savivaldybės viešoji biblioteka, Švč. Trejybės bažnyčia, savo veiklą organizuoja Garliavos neįgaliųjų draugija, Kauno r. socialinių paslaugų centras (Krizių centras), Garliavos vaikų ir jaunimo užimtumo klubas, respublikinės Kauno ligoninės filialo Garliavos ligoninė, Pirminės sveikatos priežiūros centras bei kitos medicininės paslaugas teikiančios įmonės bei įstaigos, Kauno rajono priešgaisrinė gelbėjimo valdyba ir Garliavos ugniagesių gelbėtojų komanda.

Su daugeliu Garliavos biudžetinių ar nevyriausybinių įstaigų ir organizacijų Centras turi pasirašęs bendradarbiavimo sutartis. Centro mėgėjų meno kolektyvų repeticijos vyko ir vyksta Centre, Garliavos Juozo Lukšos gimnazijos, Adomo Mitkaus pagrindinės mokyklos bei Garliavos meno mokyklos patalpose. Centre suteiktos sąlygos sportuoti Garliavos ugdymo įstaigų ugdytiniams bei organizuoti šventes.

EKONOMINIAI VEIKSNIAI

Centras finansuojamas iš Kauno rajono savivaldybės skiriamų asignavimų, specialiųjų programų, projektų ir paramos lėšų.

Biudžeto lėšų pakanka darbuotojų darbo užmokesčiui, pilnam komunalinių paslaugų sąskaitų apmokėjimui, Centrai skirto automobilio išlaikymui, darbuotojų tobulinimuisi, kanceliarinėms bei valymo priemonėms įsigyti. Taip pat naujo inventoriaus įsigijimui, kosmetiniam remontui, mėgėjų meno kolektyvų išvykų organizavimui, renginių rengimui, paslaugų teikimo nuomai bei kitiems su Centro veikla susijusiems pirkiniais ar paslaugoms. Kai kurios aukščiau paminėtos prekės ir paslaugos apmokamos iš Centro specialiųjų lėšų eilutės.

Garliavos mieste ir apylinkėse veikia nemažai įmonių, kurios pagal galimybes teikia paramą kultūrinei ir sportinei veiklai: UAB „Trukmė“, UAB „Patikima linija“, UAB „BalPol“, UAB „Kamesta“, UAB „Naujasis Nevėžis“ UAB „Transrifus“, UAB „Požeminės linijos“, UAB „Karbonas“, UAB „Gamega“, UAB „Agiko“, UAB „Garliavos statyba“, UAB „Požeminių linijų statyba“, UAB „BiJola“, UAB „Romega“, UAB „Geruta“, UAB „Garliavos duona“, UAB „Garlita“ ir kt. Garliavos verslininkai yra susibūrę į Garliavos verslininkų klubą.

SOCIALINIAI KULTŪRINIAI VEIKSNIAI

Centrui vadovauja direktorius, kurį skiria ir atleidžia bei atlyginimą nustato Centro steigėjas – Savivaldybės taryba ar jos įgaliotas asmuo pagal galiojančius Lietuvos Respublikos įstatymus bei kitus teisės aktus. Viso Centre dirba 24 darbuotojai (21 etatas), iš kurių 11 kultūros ir meno darbuotojų (8 etatai).

Administracijos ir kultūros bei meno darbuotojai yra kvalifikuoti savo srities ar žanro specialistai. Visi administracijos, kultūros ir meno darbuotojai nuolat kelia savo kvalifikaciją žanriniuose, specifiniuose seminaruose, kursuose ar paskaitose – tam sudaromos geros sąlygos.

Patariamąjį balsą teikia Centro taryba, kuri sudaroma iš 7 narių. Už savo veiklą Taryba atsiskaito ją rinkusiems Centro bendruomenės nariams vieną kartą per kalendorinius metus.

Pagrindinėje sporto salėje, kaip namų arenoje, žaidžia vienas profesionalus sporto klubas, atstovaujantis Kauno rajoną aukščiausiose šalies nacionalinėse lygose – HC „Garliava-SM-CASCADA“ (Moterų rankinis).

Centras organizuoja sveikatingumo mėnesius Garliavos krašto žmonėms (koord. R. Adomavičius), kurie tapo tradicija ir vyksta balandžio bei spalio mėnesiais.

Centre veikia 5 mėgėjų meno kolektyvai: vyresniųjų liaudiškų šokių grupė „Ažuolas“ (vad. Z. Vaškeliėnė), vaikų liaudies šokių grupė „Tauškutis“ (vad. Z. Vaškeliėnė), folkloro ansamblis „Gegutala“ (vad. N. Grivačiauskienė), suaugusiųjų mėgėjų teatras „Be pavadinimo“ (vad. Z. Butiškytė), vokalinis kolektyvas „C.re.do“ (vad. D. Druskis). Dalis centro mėgėjų meno kolektyvų reprezentuoja Centro veiklą ne tik Kauno rajone, bet ir respublikiniuose ar tarptautiniuose festivaliuose, konkursuose, renginiuose.

Nuo 2013 m. Centras yra Lietuvos kultūros centrų asociacijos narys.

TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI

Centro balanse yra 13 kompiuterių, 1 projektorius su visa papildoma įranga. Pagrindinėje salėje veikia stacionari įgarsinimo sistema, dvi tarptautinius standartus atitinkančios švieslentės. Įrengta priešgaisrinė, saugos ir vaizdo įrašymo sistema, pastato rekuperacijos sistema. Administracijos, 2 aukšto mažoji ir treniruoklių salės - kondicionuojamos. Visame Centro plote veikia nemokamas bevielis Wi-fi ryšys.

SSGG ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none">➤ Centras turi juridinį statusą.➤ Aukšta renginių meninė kokybė.➤ Įvairiapusiška mėgėjų meno kolektyvų pasiūla (folkloras, liaudies šokiai, teatras, vokalinis ansamblis, multiinstrumentalistas).<ul style="list-style-type: none">➤ Pastatas yra multifunkcinis, modernus.➤ Dauguma mėgėjų meno kolektyvų turi aukščiausias kategorijas bei dalyvauja respublikinėse Dainų šventėse.➤ Vyksta Kauno rajoną atstovaujančių rankinio komandų tarptautinio ir respublikinio lygio čempionatai ir varžybos.➤ Glaudžiai bendradarbiaujama su seniūnijoje esančiomis institucijomis.➤ Sukurta visuomenės informavimo sistema (šiuolaikiškas Centro svetainės tinklapis, aktyvi socialinio tinklo „Facebook“ paskyra, Youtube kanalas).➤ Pakankamai gera Centro materialinė bazė sportinei veiklai➤ Centras gauna pajamas iš patalpų nuomos, treniruoklių salės abonementinio mokesčio bei paramos.	<ul style="list-style-type: none">➤ Centras neturi galimybės patenkinti visų norinčių organizuoti renginius, poreikių.➤ Trūksta papildomų erdvių ūkinei, sportinei, kultūrinei veikloms (nėra stacionarios scenos, parodų erdvės, nepakanka sandėliavimo patalpų, erdvių mėgėjų meno kolektyvų repeticijoms ir kt.).<ul style="list-style-type: none">➤ Siekiant gerinti Centro paslaugų kokybę, reikalingi papildomi specialistai (renginių organizatorius, viešųjų ryšių ir reklamos specialistas, valytojai).➤ Darbuotojams trūksta mokymų, įgūdžių ir suvokimo, kaip naudotis šiuolaikinėmis technologijomis.➤ Šiuolaikiško požiūrio stoka kai kurių meno vadovų veikloje.

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Centro įvaizdis patrauklus bendruomenės žmonėms. ➤ Pakanka lėšų darbuotojų kvalifikacijai kelti. ➤ Buvusio kultūros centro patalpų panauda sportinei veiklai. ➤ Erdvaus centro kiemo panauda (pagal poreikį ir renginio pobūdį) neformaliems kultūros ar sporto renginiams. ➤ Gausus verslo įmonių tinklas užtikrina rėmėjų paramą. 	
<p style="text-align: center;">Galimybės</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Garliava yra Kauno rajono seniūnija, turinti didžiausią gyventojų skaičių. ➤ Patogu suburti vietos gyventojus į renginius, kadangi geografiniu požiūriu Garliava yra kompaktiškas, susitelkęs nedidelėje teritorijoje, miestas. ➤ Skirtingus poreikius turinti Garliavos bendruomenė. ➤ Galimybė bendradarbiauti su didžiųjų šalies renginių organizavimo įmonėmis. ➤ Centro pastatas stovi strategiškai patogioje vietoje. ➤ Darbuotojams suteikiama galimybė ir sąlygos kvalifikacijos kėlimui. ➤ Bendradarbiaujant su seniūnija, seniūnaičiais, Garliavos verslininkų klubu bei kitomis institucijomis, dalį lėšų panaudoti kultūrinių ir sportinių programų vykdymui. ➤ Galimybė bendradarbiauti su panašią veiklą vykdančiomis įstaigomis (Lietuvoje ir užsienyje). ➤ Išvykoms skiriamas finansavimas 	<p style="text-align: center;">Grėsmės</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Emigracija. ➤ Politinių partijų ir judėjimų konfrontacija. ➤ Šalies kosmopolitiniai, ekonominiai, socialiniai veiksniai, infliacija. ➤ Nepakankamas valstybės dėmesys kultūros ir sporto veiklų finansavimui, specialistų darbo užmokesčiui. ➤ Auganti didžiųjų valstybių kultūrų įtaka. ➤ Nėra vieningos dokumentų pildymo sistemos (perteklinis pakartotinės dokumentacijos pildymas). ➤ Svetimų kultūrų įtaka ir keliamą grėsmę vietos tradicijų sunykimui. ➤ Garliava – priemiestinė Kauno teritorija, lemianti paslaugų vartotojų ir veiklos dalyvių praradimą. ➤ Sudėtingas buvusio kultūros centro pastato pritaikymas ir neaiški tolimesnė panauda veiklai.

(mėgėjų meno kolektyvams su kategorija), sudarant galimybę dalyvauti tarptautiniuose, respublikiniuose, regioniniuose konkursuose.

➤ Galimybė teikti projektus įvairiems fondams (LKT, VVG ir kt.).

➤ Garliavos Kaimynystės ir Šimtmečio parkų panauda organizuojamiems sporto / kultūros renginiams.

➤ Konkurencija su panašią veiklą vykdančiomis įstaigomis skatina tobulėjimą.

IV. ĮSTAIGOS VEIKLOS STRATEGIJA

VIZIJA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras – moderni, šiuolaikiška, kokybiškas sporto ir kultūros paslaugas teikianti įstaiga, savo veikla siekianti telkti ir vienyti bendruomenę.

MISIJA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras savo veikla siekia užtikrinti valstybės bei savivaldybės deleguotų funkcijų ir valstybinių sporto bei kultūros prioritetų įgyvendinimą, sudarant vienodas galimybes bendruomenės nariams gauti kokybiškas sporto ir kultūros paslaugas.

FILOSOFIJA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro veikla grindžiama šiomis vertybėmis: inovacijos, kokybė, pagarba.

Inovacijos – šiuolaikiškos renginių pateikimo formos bei naujausios technologijos kasdieninėje veikloje bei kultūros ir sporto renginiuose. Bendruomenei inovatyviai pateikiant bei pristatant kultūros ir sporto renginius, šventes ar valstybinės reikšmės datų paminėjimus, siekiama į Centro veiklą įtraukti kuo daugiau jaunų žmonių, šeimų.

Kokybė – Centro įvairiapusiškos veiklos nuolatinis siekis.

Pagarba – rūpestis, dėmesys ir atsakomybė kiekvienam Centro veikloje dalyvaujančiam asmeniui.

Šios trys vertybės skatina bendruomenės narių pozityvų požiūrį į Centro organizuojamas veiklas, kelia pasitikėjimą ir pritraukia gausesnius lankytojų srautus.

PRIORITETAI

1. Skatinti bendruomenės narių susibūrimą tikslinei veiklai.
2. Teikti kokybiškas kultūros ir sporto paslaugas bendruomenės nariams, užtikrinant jų pasiekiamumą.

V. ĮSTAIGOS STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Prioritetas: **SKATINTI BENDRUOMENĖS NARIŲ SUSIBŪRIMĄ TIKSLINEI VEIKLAI**

1. Suburti kuo daugiau bendruomenės narių į Centro organizuojamą sportinę ir kultūrinę veiklą:

1.1 Toliau plėtoti, tobulinti ir vystyti visuomenės informavimo sistemą.

1.2 Siekti glaudesnio bendradarbiavimo su visomis seniūnijoje veikiančiomis įstaigomis, įmonėmis bei nevyriausybinėmis organizacijomis.

2. Centro organizuojamomis veiklomis mažinti socialinę gyventojų atskirtį:

2.1 Organizuoti specializuotus renginius, šventes, akcijas, bendradarbiauti su KEKS'2022, integruojant vietos socialines grupes.

2.2 Plėsti projektinę veiklą, orientuotą į socialinės atskirties mažinimą.

Prioritetas: **TEIKTI KOKYBIŠKAS KULTŪROS IR SPORTO PASLAUGAS BENDRUOMENĖS NARIAMS, UŽTIKRINANT JŲ PASIEKIAMUMĄ**

1. Organizuoti mėgėjų meno kolektyvų ir sporto klubų veiklą:

1.1. Sudaryti sąlygas naujų sporto ir meno kolektyvų įsikūrimui.

1.2. Populiarinti mėgėjų meno ir sporto klubų veiklą.

1.3. Gerinti mėgėjų meno ir sporto klubų paslaugų kokybę.

2. Teikti įvairiapusiškas paslaugas vietos bendruomenei:

2.1. Ieškoti šiuolaikiškų bei patrauklių bendruomenei renginių pateikimo formų.

2.2. Populiarinti profesionalųjį meną ir sportą.

2.3. Organizuoti bendras sporto ir kultūros veiklas.

2.4. Konsultuotis su KEKS'2022 komanda dėl galimo bendradarbiavimo.

2.5. Puoselėti etninę regiono kultūrą bei tradicijas.

3. Siekti materialinės bazės atnaujinimo ir plėtros:

3.1. Nuolat atnaujinti pagrindinę sporto salę kokybiškesniam kultūrinių paslaugų tenkinimui.

3.2. Sistemingai atnaujinti sporto inventorių.

3.3. Pagal poreikį atnaujinti mėgėjų meno kolektyvų rekvizitus.

3.4. Inicijuoti specializuotų erdvių trūkumo problemos sprendimą.

VI. STRATEGINIO REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

Prioritetas: SKATINTI BENDRUOMENĖS NARIŲ SUSIBŪRIMĄ TIKSLINEI VEIKLAI

Tikslas 1 – Suburti kuo daugiau bendruomenės narių į Centro organizuojamas sportines ir kultūrines veiklas:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
1.1. Išplėtoti visuomenės informavimo sistemą.	Gerinti ir plėsti informacijos pateikimą socialiniuose tinkluose.	Žmogiškieji ištekliai	Direktorius, Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Gerinti ir kūrybiškai apipavidalinti reklaminės medžiagos turinį.	Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai) Režisierius ir renginių organizatorius, Scenografas	2021 m. 2022 m. 2023 m.
1.2. Siekti glaudaus bendradarbiavimo su visomis seniūnijoje veikiančiomis įstaigomis, įmonėmis bei nevyriausybinėmis organizacijomis.	Peržiūrėti ir atnaujinti bendradarbiavimo sutartis su daugeliu seniūnijoje veikiančių biudžetinių įstaigų, privataus kapitalo įmonių ir nevyriausybinių organizacijų.	Žmogiškieji ištekliai	Direktorius	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Rengti ir įgyvendinti bendrus projektus ar programas.	Žmogiškieji ištekliai	Direktorius, Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai), Kultūros projektų vadovas	2021 m. 2022 m. 2023 m.

Tikslas 2 – Centro organizuojamomis veiklomis mažinti socialinę gyventojų atskirtį:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
2.1 Organizuoti specializuotus renginius,	Organizuojant renginius su KEKS'2022,	Žmogiškieji ištekliai	Režisierius ir renginių organizato-	2021 m. 2022 m. 2023 m.

šventes, akcijas bendradarbiaujant su KEKS'2022, integruojant vietos socialines grupes.	bendradarbiauti su įvairių socialinių grupių atstovais.		rius, Meno vadovai	
	Centro atstovams dalyvauti socialinių grupių organizuojamoje veikloje.	Žmogiškieji ištekliai	Centro darbuotojai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
2.2. Plėsti projektinę veiklą, orientuotą į socialinės atskirties mažinimą.	Teikti projektus, nukreiptus į socialinės atskirties mažinimą, ir juos įgyvendinti.	Projekt. 1.	Kultūros projektų vadovas	2021 m. 2022 m. 2023 m.

Prioritetas: TEIKTI KOKYBIŠKAS KULTŪROS IR SPORTO PASLAUGAS BENDRUOMENĖS NARIAMS, UŽTIKRINANT JŲ PASIEKIAMUMĄ

Tikslas 1 – Organizuoti mėgėjų meno kolektyvų ir sporto klubų veiklą:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
1.1. Sudaryti sąlygas sporto ir mėgėjų meno kolektyvų įsikūrimui.	Kviesti naujus narius įsteigtiems meno kolektyvams.	Žmogiškieji ištekliai	Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Teikti informaciją bendruomenei apie esamų ir naujai susikūrusių kolektyvų veiklą.	Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai), Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
1.2. Populiarinti mėgėjų meno ir sporto klubų veiklą.	Atnaujinti informaciją apie Centro kolektyvus ir klubus.	Biudž. 1.	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Koordinuoti organizuojamą veiklą.	Rėm. 1. Projekt. 1. Biudž. 1.	Direktorius, Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Organizuoti tradicinius renginius ir ieškoti naujų jų formų (meno ir sporto).	Rėm. 1. Projekt. 1. Biudž. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius, Meno vadovai, Scenografas, Sporto instruktoriai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Organizuoti mėgėjų meno kolektyvų koncertines išvykas į rajonines, respublikines ar tarptautines šventes, renginius,	Asm. 1. Biudž. 1.	Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai), Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.

	festivalius, konkursus.			
	Internetinėje erdvėje nuolat atnaujinti informaciją apie kolektyvų veiklą, pasiekimus, išvykas.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. 1.	Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai), Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m
	Organizuoti renginius vietos bendruomenei kartu su KEKS ⁴ 2022.	Projekt.1. Žmogiškieji ištekliai Biudž. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius, Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m
1.3. Gerinti mėgėjų meno ir sporto klubų paslaugų kokybę.	Sudaryti sąlygas kultūros ir meno darbuotojų, administracijos bei sporto instruktorių kvalifikacijos kėlimui.	Biudž. 1.	Direktorius	2021 m. 2022 m. 2023 m
	Suteikti tinkamas sąlygas kolektyvų ir klubų narių repeticijoms bei treniruotėms.	Biudž. 1.	Direktorius	2021 m. 2022 m. 2023 m
	Sudaryti sąlygas meno kolektyvams dalyvauti konkursuose ir apžiūrose, pagal numatytas finansavimo galimybes.	Biudž. 1.	Direktorius, Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai)	2021 m. 2022 m. 2023 m

Tikslas 2 – Organizuoti įvairiapusiškas paslaugas vietos bendruomenei:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
2.1. Ieškoti šiuolaikiškų bei patrauklių bendruomenei renginių pateikimo formų.	Organizuoti socialines ir pilietines akcijas, tvarios ekologijos iniciatyvas, atitinkančias šiuolaikiškos įstaigos viziją.	Biudž. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius, Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m
	Puodelėti ir populiarinti savanorystės idėją.	Žmogiškieji ištekliai	Kultūros projektų vadovas, Pavaduotojas (sportui)	2021 m. 2022 m. 2023 m

	Tirti bendruomenės kultūrinius ir sportinius poreikius, juos analizuoti bei realizuoti.	Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai), Režisierius ir renginių organizatorius	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Organizuoti renginius viešose erdvėse (Šimtmečio ir Kaimynystės parkai)	Biudž. 1. Spec. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius, Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Į renginius (sporto/kultūros) kviesti autoritetingus visuomenėje ir bendruomenėje asmenis (politikai, visuomeniniai veikėjai, įvairaus meno atlikėjai, sportininkai)	Žmogiškieji ištekliai Biudž. 1. Projekt. 1.	Režisierius ir renginius organizatorius, Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Organizuojant šiuolaikiškas veiklas, remtis sėkmingais užsienio ir Lietuvos kultūros centrų pavyzdžiais bei patirtimi.	Žmogiškieji ištekliai	Režisierius ir renginių organizatorius. Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
2.2. Populiarinti profesionalų meną ir sportą.	Sudaryti sąlygas profesionalaus meno sklaidai Garliavoje.	Žmogiškieji ištekliai Projekt. 1.	Direktorius	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Sudaryti sąlygas profesionaliems sporto renginiams Garliavoje.	Žmogiškieji ištekliai Projekt. 1.	Direktorius	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Kviesti profesionalius atlikėjus į tradicinius renginius.	Rėm. 1. Projekt. 1. Biudž. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius, Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai), Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
2.3. Organizuoti bendras sporto ir kultūros veiklas.	Į sveikatinimo programas ir sporto renginius integruoti meninę veiklą.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. 1.	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai), Režisierius ir renginių organizatorius, Meno vadovai,	2021 m. 2022 m. 2023 m.

			Sporto instruktoriai	
	Bendruomenės gyventojus skatinti aktyviai dalyvauti sportinėse bei kultūrinėse veiklose.	Biudž. l. Žmogiškieji ištekliai Projekt.1.	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai), Meno vadovai, Sporto instruktoriai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Teikti ir įgyvendinti tarpdisciplininius projektus, nukreiptus į kultūros ir sporto veiklas.	Projekt. 1.	Kultūros projektų vadovas	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Kurti bei įgyvendinti menines-educacines veiklas, į kurių programas būtų įtraukti sportiniai/ kultūriniai užsiėmimai.	Biudž. l.	Meno vadovai, Sporto instruktoriai	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Rengti bendrus sporto ir kultūros mėnesio, metų veiklos planus, programas bei kitas įstaigos ataskaitas.	Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojai (sportui, kultūrai, ūkiui)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
2.4. Puoselėti etninę regiono kultūrą bei tradicijas.	Sudaryti sąlygas mėgėjų meno kolektyvams, puoselėjantiems tautinį meną ir etninę kultūrą, tinkamai repetuoti, atstovauti savą kraštą respublikiniuose, , regioniniuose, tarptautiniuose renginiuose, aprūpinti juos reikiamu rekvizitu.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. l. Spec. l.	Direktorius, Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Organizuoti etninę regiono kultūrą ir tradicijas puoselėjančius edukacinius ir pramoginius renginius.	Biudž. l. Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai), Režisierius ir renginių organizatorius, Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.

Tikslas 3 – Siekti materialinės bazės atnaujinimo ir plėtros:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
3.1. Tęsti pagrindinės sporto salės ir kitų erdvių pritaikymą kultūriniais renginiams.	Įsigyti universalią kokybišką įgarsinimo sistemą.	Spec.l.	Direktorius, Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Įsigyti universalią, kokybišką apšvietimo sistemą.	Spec.l.	Direktorius, Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
	Pagal poreikį atnaujinti salės tribūnų sėdimas vietas.	Biudž.l.	Direktorius, Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
3.2 Gerinti materialinę Centro bazę.	Įrengti lauko informacinę skelbimų lentą.	Biudž.l.	Direktorius, Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2021 m.
	Vykdyti centro patalpų remonto darbus.	Biudž.l.	Direktorius, Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
3.3. Atnaujinti sportinį inventorių.	Atnaujinti ir įsigyti trūkstamą treniruoklių salės inventorių.	Spec. l. Biudž.l.	Direktorius, Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2021 m. 2022 m. 2023 m.
3.4. Įsigyti naują arba atnaujinti turimą mėgėjų meno kolektyvų rekvizitą.	Pagal meno vadovų nurodytą poreikį įsigyti trūkstamas tautinių kostiumų detales / muzikos instrumentus/ sceninius kostiumus bei kitus rekvizitus.	Biudž.l. Projekt.l.	Direktorius, Direktorius pavaduotojas (kultūrai), Kultūros projektų vadovas, Meno vadovai	2021 m. 2022 m. 2023 m.

VII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS, STEBĖSENA IR LAUKIAMAI REZULTATAI

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro strateginio plano tikslai ir uždaviniai įgyvendinami sudarant Centro mėnesio darbo ir renginių planus, metinį renginių planą ir veiklos programas, meno vadovų veiklos programas, organizuojant planinius darbuotojų susirinkimus bei vykdant kitas Centro organizacines veiklas.

Įgyvendinant strateginį planą bus vykdoma nuolatinė stebėseną, siekiant geriausių rezultatų, kurie atitiktų Garliavos sporto ir kultūros centro filosofiją (inovacijos, kokybė, pagarba).